**YURT DIŞI YATIRIM ÜLKE PROFİLİ**

**A. MALİ ÜLKESİNİN İŞ ORTAMI**

**1. İş Ortamı**

Mali’de iş ve yatırım ortamı yüksek potansiyele rağmen ciddi riskler barındırmaktadır. Ülkede 2021 yılında gerçekleşen askeri darbenin ardından askeri yönetim güç kazanmış; 2023’te yeni bir anayasa kabul edilmesine rağmen 2024’te yapılması planlanan seçimler ertelenmiş ve genel seçimler için yeni bir tarih belirlenmemiştir. Bu durum, siyasi belirsizliği artırmış ve kurumsal reformların gecikmesine neden olmuştur.

Mali, Burkina Faso ve Nijer ile birlikte oluşturduğu Sahel Ülkeleri İttifakı (AES) çatısı altında 2024 Ocak ayında ECOWAS’tan ayrıldığını açıklamıştır. Bu karar, bölgesel ticaret, sermaye ve insan hareketliliği açısından belirsizlik yaratmıştır.

Yatırım mevzuatı temel düzeyde yatırımcılara koruma sağlasa da, uygulamadaki zorluklar yatırım kararlarını etkilemektedir. Özellikle mülkiyet haklarının korunması, yargı bağımsızlığı ve sözleşmelerin uygulanması gibi konularda ciddi eksiklikler yaşanmaktadır. Bürokratik işlemlerin karmaşıklığı ve şeffaflık sorunları, yatırımcılara ek yük getirmektedir. Kamu alımları, gümrük işlemleri, vergi tahsilatı ve arazi yönetimi gibi alanlarda yolsuzluk vakaları sıklıkla rapor edilmektedir. Geçiş hükümeti yolsuzlukla mücadeleye yönelik irade ortaya koymuş ve kamu mali yönetimini güçlendirme çabalarına girişmişse de uygulamada ilerleme sınırlı kalmıştır.

Altyapı yetersizlikleri, iş yapmanın önündeki bir diğer büyük engeldir. Yetersiz karayolu ağı, yetersiz elektrik arzı ve sınırlı dijital altyapı özellikle kırsal alanlarda ciddi zorluklara neden olmaktadır. Finansal sistemin gelişmemiş olması, vergi sisteminin karmaşık yapıda olması, krediye erişimin kısıtlı olması ve bankacılık sistemine duyulan güvenin düşük olması da yatırım ortamını zorlaştırmaktadır.

Mali hükümeti, özellikle altyapı, tarım, madencilik ve hizmet sektörlerinde yabancı yatırımı artırmak amacıyla çeşitli teşvik mekanizmaları sunmaktadır. Dünya Ticaret Örgütü üyesi olan ve liberal bir ekonomi benimsemiş olan Mali’de yabancı yatırımlar destek görmektedir. Yabancı sermayenin özendirilerek ülkedeki yoksulluğun azaltılabilmesine yönelik yatırım teşvik sistemi geliştirilen ülkede, kamu özel ortaklığının teşvik edilerek yatırımların altyapı, madencilik, tarım ve hizmet alanlarında yoğunlaştırılmasına ağırlık verilmektedir.

Yatırımcılar için vergi indirimleri, gümrük muafiyetleri ve belirli sektörlerde yatırım garantileri sağlanmaktadır. Ancak bu teşviklerin uygulanmasında yaşanan bürokratik engeller ve şeffaflık eksikliği, teşviklerin etkinliğini sınırlamaktadır. Mali Yatırım Ajansı (API-Mali) 2009’dan bu yana faaliyet göstermekte olup, tek pencere sistemi (guichet unique) sistemi üzerinden yatırımcıların işlemlerini kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

Yatırımcılar, özellikle Türk menşeli ürün ve teknolojilere karşı olumlu bir yaklaşım sergilemektedir. Bununla birlikte, Mali’deki girişimci iş insanları, Türk yatırımcılarla yeni iş birlikleri kurmaya açıktır. Ancak eğitim düzeyi düşük ve nitelikli iş gücü sınırlıdır; özellikle teknik uzmanlık gerektiren sektörlerde bu durum ciddi bir zorluk oluşturmaktadır. Ülkede genç bir nüfus bulunmasına rağmen iş gücünün üretkenliğini artıracak mesleki eğitim ve beceri geliştirme altyapısının güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Genel olarak Mali'de yatırım yapmak isteyen girişimciler açısından yüksek potansiyel sunan ancak çok sayıda yapısal, siyasi ve güvenlik riskini de içeren karmaşık bir ortam söz konusudur. Yatırım kararları alınırken bu risklerin dikkatle değerlendirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Ekonomik Görünüm

Mali, 2012 yılındaki askeri darbeden ve kuzey bölgelerinin silahlı gruplar tarafından işgal edilmesinden bu yana istikrarsızlık ve çatışma döneminden geçmektedir. Ülkenin tamamında egemenliğin ve toprak bütünlüğünün sağlanması amacıyla, kuzeyde teröre karşı askeri operasyonlar gerçekleştirilmektedir. Kuzeyde ayrılıkçı gruplar ve terörizm nedeniyle oluşan güvenlik ve yönetim boşluğu doldurulmaya çalışılmakta, bu da bütçe üzerinde baskıları artırmaktadır.

Askeri harcamalar, maaşlar ve faiz ödemeleri bütçe giderlerinin yaklaşık %80'ini oluşturmakta ve bu durum özellikle sosyal koruma ve yatırım gibi büyümeyi artırıcı harcamaları engellemektedir. Dış bütçe desteğinin eksikliği, daha sıkı küresel para politikası nedeniyle daha sıkı finansman koşulları ile birleştiğinde finansman maliyetini artırmıştır. Finansman kaynakları da daralmaktadır. Bütçe harcamaları öncelikle Dünya Bankası kredi ödemelerine ayrılmakta, kalan kısımla ise iç borç ödemeleri mümkün olduğu ölçüde çok sınırlı olarak yapılmaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarına bütçe yetersizliği nedeniyle ihtiyaçlarının %30-%40’ı oranında bütçe ayrılabilmektedir. Hal böyle iken, ülkede yatırım projeleri de hayata geçirilememektedir.

Dünyanın en yoksul ülkelerinden biri olan Mali’nin ekonomisi ağırlıklı olarak tarım ve altın madenciliği üzerine kuruludur. Afrika’da Güney Afrika Cumhuriyeti ve Gana’nın ardından en fazla altın üreten 3. ülke olan Mali, 2022 yılında endüstriyel üretimle 66,2 ton altın üretmiştir. 2023’te bu miktar 66,5 tona ulaşmıştır. Geleneksel (artisanal) yöntemlerle ise yılda yaklaşık 6 ton altın üretildiği tahmin edilmektedir. Ancak 2024 yılında siyasi ve düzenleyici belirsizliklerin etkisiyle üretim %23 düşerek 51 tona gerilemiştir.

Topraklarının %65’i çöl olan Mali’de tarımsal üretim büyük oranda Nijer Nehri çevresinde yoğunlaşmaktadır. Ülke, yılda yaklaşık 700 bin ton pamuk üretimiyle Afrika’nın en büyük pamuk üreticilerinden birisidir. Tarım sektörü, istihdamın büyük kısmını oluşturmaktadır. Başlıca ürünler arasında pirinç, mısır, sorgum, darı, yer fıstığı, karite, susam, arap zamkı, şeker kamışı, mango, domates, soğan ve patates yer almaktadır. Hayvancılık da ekonomide önemli yer tutmakta; Mali, Batı Afrika’nın en büyük canlı hayvan ihracatçısıdır. Ülkede yaklaşık 10 milyon sığır, 15 milyon koyun, 22 milyon keçi ve 58 milyon kümes hayvanı bulunmaktadır.

Ekonomik Gelişmeler

Mali ekonomisi, son yıllarda hem iç dinamiklerden hem de küresel ve bölgesel gelişmelerden önemli ölçüde etkilenmiştir. 2022 yılında ECOWAS ve WAEMU tarafından uygulanan yaptırımlar, ithalatı kısıtlayarak temel tüketim maddelerinde arz sorunlarına yol açmış ve devletin mali yapısını zorlamıştır. Aynı dönemde Rusya-Ukrayna savaşının küresel enerji ve gıda fiyatlarını artırması, ülkedeki enflasyonun 2022’de %9,7’ye fırlamasına neden olmuştur. Ancak sonraki yıllarda uygulanan mali sıkılaştırma önlemleri ve dış finansman destekleriyle enflasyon 2023'te %2,1’e, 2024'te ise %2,5 seviyesine gerilemiştir. 2021’de %3,1 olan büyüme oranı, 2022’de %3,5’e ve 2023’te %4,4’e çıkmış, ancak 2024’te %3,8'e düşmüştür. Nominal GSYİH 2019’da 17,28 milyar dolar iken, 2024’te 21,65 milyar dolara ulaşmış; kişi başına gelir ise aynı dönemde 840 dolardan 898 dolara yükselmiştir.

2024 yılında Mali ekonomisi, devletin stratejik sektörlerdeki kontrolünü artırmaya ve uluslararası işbirliklerini yeniden yapılandırmaya yönelik politikalarla şekillenmiştir. Madencilik, enerji, ulaştırma ve altyapı alanlarında devletin aktif rol aldığı projelerde önemli gelişmeler yaşanmıştır. Özellikle altın ve lityum madenciliği, hem kamu gelirleri hem de dış ticaret dengesi açısından ön plana çıkarken, 2024 yılı itibarıyla altın üretimindeki %23’lük düşüş nedeniyle büyüme beklentileri sınırlı kalmıştır. Barrick Gold’un faaliyetlerinin askıya alınması, kaçak madencilikte artış ve Çinli madencilerle yaşanan çevresel sorunlar, sektördeki kırılganlığı artıran unsurlar olmuştur.

Bununla birlikte, hükümetin devlet madencilik şirketi SOREM SA üzerinden Sadiola, Yatéla ve Morila gibi büyük altın madenlerinde kontrol sağlaması, gelirlerin daha etkin yönetimi ve stratejik kaynakların millileştirilmesi açısından önemli adımlar olmuştur. Goulamina lityum madeni gibi büyük projeler Çin ve İngiliz sermayesiyle ilerlerken, devletin bu projelerde doğrudan ortak olması da dikkat çekmektedir.

Tarım ve gıda güvenliği alanında, iklimsel riskler ve güvenlik sorunları üretimi olumsuz etkileyen başlıca faktörler olmaya devam etmiştir. Ségou ve Mopti gibi bölgelerde çiftçilerin göç etmek zorunda kalması, tarımsal arzda kırılganlık yaratmıştır. Ancak Rusya’dan gelen 65 bin ton buğday yardımı, kamu destek programları ve Nijer Ofisi'nin üretim tahminleri, arz güvenliğini korumak adına atılan adımlar arasında yer almıştır. Tarım ürünleri ihracatının bazı kalemlerde durdurulması ise, yerel sanayiye ham madde sağlama ve fiyat istikrarını destekleme amacı taşımaktadır.

Enerji alanında ise ülke, elektrifikasyon oranını artırmak için yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık vermiş; özellikle Kita Güneş Enerji Santrali önemli bir rol üstlenmiştir. Rusya ile yapılan iş birliği çerçevesinde, Mali'de Batı Afrika’nın en büyük petrol rafinerisinin kurulması ve bir nükleer santral inşası gibi projeler gündeme gelmiştir. Ayrıca, yüksek maliyetli bir elektrik tedarik sözleşmesinin iptali, hükümetin daha sürdürülebilir bir enerji modeline geçiş arayışında olduğunu göstermektedir.

Ulaştırma ve telekomünikasyon alanlarında da önemli dönüşümler yaşanmıştır. Moov Africa Malitel’in çoğunluk hisselerinin devlete geçmesi ve MALI-AIRLINES-SA adlı ulusal havayolu şirketinin kurulması, hükümetin stratejik sektörlerde doğrudan söz sahibi olma kararlılığını göstermektedir. Bu girişimler, Mali’nin ekonomik bağımsızlığını artırmayı ve dışa bağımlılığı azaltmayı hedeflemektedir.

2025 yılı bütçesi de bu dönüşüm stratejilerini yansıtmaktadır. Bütçede 580 milyar CFA tutarında açık öngörülmesine rağmen, bu rakam önceki yıla kıyasla %14,9 oranında bir düşüşü temsil etmektedir. Devletin gelirlerini %11 artırarak 2,6 trilyon CFA seviyesine çıkarması hedeflenmektedir. Seçim sürecine yönelik 80 milyar CFA tahsisi, anayasal düzene dönüş yolunda atılmış önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir. Borç ödemeleri kapsamında iç borçlara 695 milyar CFA, dış borçlara ise 223 milyar CFA ayrılması planlanmıştır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Mali ekonomisi kamu müdahalelerinin arttığı, dış finansman kaynaklarının yeniden yapılandırıldığı ve doğal kaynaklara dayalı büyüme modelinin devlet kontrolüyle şekillendiği bir döneme girmiştir.

**a. İş Ortamına İlişkin Genel Göstergeler**

Yatırım rejimi: Mali’de yatırımlar, 2012 tarihli Yatırım Kanunu (*Code des Investissements*) çerçevesinde düzenlenmektedir. Şirket kuruluşu ve yatırım işlemleri için tek durak ofis olarak Mali Yatırım Promosyon Ajansı (API-Mali) faaliyet göstermektedir.

Yabancı yatırımcıya açıklık: Mülkiyet sınırlaması bulunmamaktadır. Bazı sektörlerde (madencilik, petrol, gaz) yerel ortak zorunluluğu olabilmektedir. Ayrıca iplik ve dokuma sanayinde faaliyet gösterebilmek için ihtiyaç duyulan pamuğa kolay erişimde Mali Tekstil Geliştirme Şirketi (CMDT - Compagnie Malienne pour le Développement du Textile) ile işbirliğinin geliştirilmesi önem arz etmektedir.

Çalışma izni ve göç: Yabancıların istihdamı için Mali Ulusal Çalışma Müdürlüğü’nden onay alınması gerekmektedir.

Uluslararası Tahkim ve Uyuşmazlık Çözümü: OHADA, ICSID ve UNCITRAL kuralları geçerlidir. Mali, Yabancı Tahkim Kararlarının Tanınması (New York) Sözleşmesi’ne taraftır.

İkili Yatırım Anlaşmaları: Bu anlaşmalar, karşılıklı yatırım teşviki, yatırımcıların haklarının korunması ve uyuşmazlık çözüm mekanizmalarının belirlenmesi açısından önemli bir hukuki çerçeve sunmaktadır. Hâlihazırda yürürlükte olan anlaşmalar; Cezayir, Kanada, Çin, Mısır, Almanya, Fas, Hollanda ve İsviçre ile imzalananlardır. Bunun yanı sıra, Benin, Kamerun, Çad, Komorlar, Kuzey Kore, Gabon, Gambiya, Gine, Katar, Senegal, Güney Afrika, Tunus, **Türkiye** ve Birleşik Arap Emirlikleri ile de ikili yatırım anlaşmaları imzalanmış olup, bu anlaşmalar henüz yürürlüğe girmemiştir.

Fikri Mülkiyet Hakları: Afrika Fikri Mülkiyet Örgütü (Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle - OAPI) üyesidir. Ulusal başvuru mümkün değildir. Madrid Protokolü (Madrid Agreement and Protocol Concerning the International Registration of Marks), Nice Anlaşması (Nice Agreement Concerning the International Classification of Goods and Services for the Purposes of the Registration of Marks) ve Paris Sözleşmesine (Paris Convention for the Protection of Industrial Property) taraftır.

Risk Göstergeleri:

S&P Ülke Risk Skoru (2024 dördüncü çeyrek itibariyle): 191/211

Yolsuzluk Algı Endeksi (2023): 136/180

**b. Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat**

**Şirket Türleri**

|  |  |
| --- | --- |
| **ŞİRKET TÜRÜ** | **KISALTMASI** |
| Société Anonyme ( Anonim Şirket) | SA |
| Société a Responsabilité Limitée (Limited Şirket)  | SARL |
| Société en Nom Collectif (Kollektif Şirket) | SNC |
| Société en Commandite Simple ( Komandit Şirket) | SCS |
| Société par Actions Simplifiée | SAS |
| Groupement d'Interet Economique (Ekonomik Çıkar Grubu-Üyelerinin bireyselliklerini korurken sonuçlarını geliştirmek, iyileştirmek veya artırmak için birlikte faaliyet yürütmelerine izin veren tüzel kişilik) | GIE |

**Şirket Kurma Prosedürü**

Şirket kuruluşunda API MALI (Yatırım Promosyon Ajansı) “Tek Başvuru Noktası” olarak belirlenmiştir. Şirketler en geç 72 saat içinde kurulmaktadır. Mali’de şirket kurmak için aşağıda yer alan 5 adım izlenmektedir.

1-Kuruluş sermayesinin bankaya yatırılıp, belgelendirilmesi.

*Müracaat noktası: Banka veya noter*

Şirketin kuruluş sermayesi direkt olarak veya noter aracılığıyla bankaya yatırılır.

2-Noterde, sabıka kaydının olmadığına dair belge imzalanır ve kayıt ücreti ödenir.

*Müracaat noktası: Noter*

Noterde ödenen ücret, tüzük taslaklarının hazırlanması, tescil, pul, mahkemede tescil, gazete ilanı ve idari noter masraflarını içermektedir. Her bir şirket türüne göre ödenmesi gereken ücretler aşağıda belirtilmiştir:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Şirket türü | Noter ücreti | (API-MALI) İşlem ücreti | Toplam Ücret (XOF) |
| SA | 500 000 | 8 500 | 508 500  |
| SARL , \*GIE, SNC, SCS  | 250 000 | 6 000 | 256 000 |
| ŞUBELER İÇİN | 500 000 | 8 500 | 508 500 |

3-Şirket kuruluşu için gerekli pulların alınması.

*Müracaat noktası : API MALI*

9.750 FCFA tutar karşılığında tek müracaat noktasından ilgili pullar temin edilir.

4-Şirket belgelerinin teslim edilmesi.

*Müracaat noktası: API MALI*

Başvuru sahibi tüm belgeleri ön büroda doldurulan formlarla beraber tek müracaat noktasına teslim ederek müracaatını tamamlar.

 5-Gazete ilanı.

Şirket kuruluşu gazete ilanıyla tescillenir.

\*Şirket türlerine göre gerekli belgeler:

*Anonim Şirket (SA)/Limited şirket (SARL)/Genel ortaklık (SNC)/Sınırlı ortaklık (SCS):*

* Kimlik kartı veya pasaport fotokopisi
* Yabancı ise ikamet belgesi
* Sabıka kaydı veya beyan (doğum belgesi ile)
* 1.000.000 FCFA sermayeye ilişkin banka dekontu

*GIE:*

* Kimlik kartı veya pasaport fotokopisi
* Sabıka kaydı veya beyan (doğum belgesi ile)
* Yabancı ise ikamet belgesi

*Anonim Şirket (SA) Şube/ SARL Şube /Bağlı İştirakleri:*

* Sabıka kaydı veya onur beyanı (doğum belgesi ile),
* Ana şirketin tüzüğü
* Ana şirketin tescil belgesi
* Kimlik kartı veya pasaport fotokopisi
* İkamet belgesi (Yabancı ise)

*Şahıs Şirketleri (İnşaat ve bayındırlık müteahhitleri - Karayolu taşımacılığı – Emlakçı- Genel Ticaret – Hizmet, Perakende satıcılar ... İthalat / İhracat faaliyetleri yürüten işletmeler):*

* Kimlik belgesi veya pasaport fotokopisi
* Vatandaşlık belgesi
* İkametgâh belgesi
* Doğum Sertifikası
* Evlilik Sertifikası
* Sabıka kaydı veya beyan

Şahıs şirketleri kurma ücretleri:

|  |  |
| --- | --- |
| Faaliyet Türü | Ücret (FCFA) |
| Genel Ticaret, Hizmet Faaliyetleri, Perakende Ticaret | 8.000 |
| Ithalat/Ihracat & Lisanslı Şahıs Şirketleri | 12.000 |

*\*Şahıs şirketi kuruluş sürecine, noter ve vergi dairesi dahil olmamaktadır, prosedürler API-MALI’de yapılmaktadır.*

**c. Vergi Uygulamaları**

**Doğrudan vergiler *(les Impôts)*:**

1. **Gelir Vergileri**
	1. **Bordro Vergisi *(Impot sur les Traitements et Salaires) (ITS)***

Kamu ve özel işverenler tarafından doğrudan veya bir üçüncü taraf aracılığıyla yıl içinde çalışanlara ödenen tüm tutarlara bordro vergisi uygulanır.

1 Temmuz 2015 tarihi itibariyle vergilendirilebilir gelire (FCFA) uygulanan oranlar her bir gelir grubu için aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

0-330.000 : % 0

330.001-578.400 : % 5

578.401-1.176,400 : % 12

1.176.001-1.789.733 : % 18

1.789.734-2.384.195 : % 26

2.384.196-3.494.130 : % 31

* + 1. ve fazlası : % 37

Asgari Ücret:

 -saatlik ücret : 230,77 FCFA

 -aylık ücret : 40.000 FCFA’dır.

* 1. **Gayrimenkul Sermaye Gelir Vergisi *(Impot sur les revenus fonciers) (IRF)***

Gayrimenkullerden elde edilen gelirlere uygulanan vergi türüdür. Vergi oranı kalıcı veya yarı kalıcı binalarda %12’i, diğer binalarda ise %8’dir.

* 1. **Menkul Kıymetler Gelir Vergisi *(L’impôt sur les revenus de valeurs mobilières)(IRVM)***

Menkul kıymetlerden elde edilen gelirlere uygulanan bir vergi türüdür.

1) Şirketlerce dağıtılan temettüler için %10.

Kamu Tasarrufları ve Finansal Piyasalar Bölgesel Konseyi (CREPMF) tarafından onaylanan borsa şirketleri tarafından dağıtılan temettülerde bu oran %7'ye düşürülür.

2) Tahvil getirisi için %6.

Tahvillerin Devlet veya kamu idareleri ve alt kuruluşları tarafından ihraç edilmesi halinde ve vadesi beş yıldan on yıla kadar olmak kaydıyla bu oran %3'e indirilir. Devlet veya kamu idareleri ve alt kuruluşları tarafından ihraç edilen tahvillerin vadelerinin on yılı geçmesi halinde %6 olan oran %0'a indirilir.

3) Merkezi Mali'de bulunan veya Mali'de iş yapan şirketler tarafından sözleşmeye bağlanan kredilerle ilgili olarak kıymetli evrakla temsil edilen tahvillerden elde edilen faiz, borç ve diğer gelirler için %13.

4)Vadesiz veya vadeli mevduat ve cari hesaplardan faiz, borç ve diğer gelirler için % 9 vergi alınır.

5) Alacaklılara ve tahvil sahiplerine ödenen tahsisler için %15.

6)Bunların haricindeki tüm menkul kıymet geliri %18’lik vergiye tabidir.

* 1. **Sınai ve Ticari Gelir Vergisi *(Impot sur les benefices Industriels et Commerciaux)***

Sınai ve ticari kârlara uygulanan vergilendirme sistemi 2 rejime dayanmaktadır:

**1°** vergi hariç yıllık cirosu 50.000.000 FCFA’dan az olan şirketlere uygulanan sentetik vergi rejimi;

**2°** Reel kar rejimi:

a) Yıllık cirosu, vergi hariç 50.000.000 FCFA ve üzeri olan vergi mükelleflerine ;

b) vergi danışmanları, yeminli muhasebeciler ile Yatırım Kanunu kapsamında kurulmuş şirketlere;

c) normalde sentetik vergiye tabi olan ancak reel vergi rejimi seçeneğini kullanan işletmelere uygulanır.

1.4.1. Sentetik Vergi Rejimi *(Le régime de l’Impôt Synthétique)*

Ticari veya sınai faaliyetlerle uğraşan ve cirosu 50.000.000 FCFA’dan az olan şirketlere uygulanır. Vergi oranı % 3 olarak belirlenmiş olup, şirket cirosu üzerinden hesaplanmaktadır.

Şirket cirosunun 50 milyon FCFA olan limiti aşması halinde, şirket gelirleri otomatik reel kar vergi rejimi kapsamında vergilendirilir. Bu durumda ödenen sentetik vergisi ödenecek vergiden düşülür. Sentetik vergi rejiminden ancak, sonraki iki yıl içinde elde ettikleri ciro 50.000.000 FCFA'nın altında kalırsa yeniden yararlanabilirler.

1.4.2. Reel kâr vergi rejimi (*Le régime réel d’imposition)*

Reel kar vergi rejimi, basitleştirilmiş reel ve normal reel olarak ikiye ayrılır:

***Basitleştirilmiş reel kâr vergi rejimi***

1 ° Vergiye tabi kişiler

Basitleştirilmiş reel kâr rejimi aşağıdaki işletmeler için geçerlidir:

a) KDV hariç, yıllık cirosu 50.000.000 FCFA ve 250.000.000 FCFA arasında olan işletmeler;

b) Sentetik vergi rejimine giren ancak basitleştirilmiş reel kâr vergi rejimine tabi olma seçeneğini kullananlar.

Otomatik olarak sentetik vergi rejimine giren kişiler, her yıl 1 Kasım'dan önce reel kâr vergi rejimine tabi olmayı tercih edebilir. Bu seçenek, takip eden yılın 1 Ocak tarihinden itibaren yürürlüğe girer.

Üç yıl boyunca tercih edilen rejim değiştirilemez. Bu sürenin sonunda, cironun reel vergi rejimine tabi olma sınırının altında kalması durumunda, vergi mükellefi tarafından Vergi Merkezine açıkça bildirimde bulunulabilir.

Fesih, yukarıda belirtilen ardışık üç yılın sonunu takip eden Ocak ayında yapılmalıdır.

Birbirini izleyen üç mali yıl boyunca cironun 50.000.000 FCFA altına düşmesi durumunda ve faaliyetin gerçekleşmesi şartıyla, işletme, sentetik vergi rejimine tabi tutulur.

***Normal reel kâr vergi rejimi***

KDV hariç olmak üzere, şirket cirosunun 250.000.000 FCFA’dan fazla olması halinde şirket karı üzerinden %30 olarak uygulanır. Basitleştirilmiş reel vergi rejiminden farklı olarak bu rejime dahil olan bir firmanın, ilerleyen yıllarda cirosunun 50.000.000 FCFA’ya düşmesi halinde bile başka bir rejime geçmesi mümkün değildir.

* 1. **Tarımsal faaliyet kazanç vergisi *(Impots sur les benefices agricoles)***

Mali’de gerçek kişiler, kamu veya özel şirketler tarafından yürütülen tarımsal faaliyetlerden elde edilen gelirlere uygulanan vergi türüdür. Tarımsal kâr vergisi, genel olarak işletmenin cirosunu dikkate almadan tarımda var olan meyve ağaçları, yetiştirilen toprak (hektar), kesilen toplam ağaç sayısı, damızlık veya satılmaya hazır hayvan sayısına göre hesaplanır.

Oranlar tarım, orman ve hayvancılık bölge komisyonu tarafından belirlenir. Teknoloji inovasyonu geliştirenler bu oranlardan % 5’lik bir indirimden faydalanabileceklerdir. Kişinin reel kâr rejimine tabi olmayı seçmesi durumunda, gelirler üzerinden % 10 vergi oranı uygulanacaktır.

* 1. **Gerçek kişilerin yaptığı devir işlemlerinden elde edilen kazançlar üzerinden alınan vergi *(taxe sur les plus values de cession realisées par les particuliers)***

Gerçek kişilerin mülkiyet devrinden (bina, arsa), varlık veya hakların (menkul kıymet) satışından elde ettikleri kâr üzerinden sermaye kazancı vergisi uygulanmaktadır. Uygulanmakta olan vergi oranları aşağıdaki belirtilmiştir:

* Hisse devri ve pay senedi satışı sırasında elde edilen sermaye kazancına % 7
* Tahvil devredilmesinden elde edilen kazanca % 5
* Kısa vadeli sermaye kazançları sağlayan diğer menkul kıymetlerde % 15
* Uzun vadeli sermaye kazançları sağlayan diğer menkul kıymetlerde % 5
	1. **Yabancı yatırımcının yaptığı devir işlemlerinden elde edilen kazançlar üzerinden alınan vergi *(taxe sur les plus values de cession realisées par les non-residents)***

Mali vatandaşı olmayan gerçek veya tüzel kişilerin, Mali’de kayıtlı şirketinin haklarını devretmesi, satması veya değiştirmesi sonunda elde ettiği kazançlar % 15 oranında bir vergiye tabi tutulur.

1. **Patent ve lisans katkıları *(contribution des patentes et licences)***

Her ticari veya sınai faaliyet yürüten, meslek icra eden Malili veya yabancı kişi patent katkı payı ödemekle yükümlüdür.

* 1. **Patent katkısı**

Patent katkıları ödeyen tüccar, nakliye şirketleri, oteller, barlar, sınai ürün üreticileri, banka, casino, girişimciler, maden şirketleri vb. faaliyet gösterdikleri yere uygulanan kira bedeli üzerinden % 10 olarak uygulanır.

* 1. **Lisans katkıları**

Alkollü içecek satan işletmeler ve kişiler lisans katkısı ödemek zorundadır. Vergi oranı bölgeye göre değişmektedir.

1. **Götürü gelir vergisi** **(*Les impôts forfaitaires sur le revenu)***
	1. **Yol vergisi *(la taxe sur la voirie)***

Ticari ruhsat vergisine tabi işletmeler ve konutlarda yaşayan aileler tarafından ödenen bir yerel vergidir. İşletmeler için bu vergi, patente vergisinin %5’i olarak belirlenirken, aileler için yıllık olarak tahsil edilir. Bamako'da yaşayan aileler 3.000 FCFA, diğer bölgelerde yaşayanlar ise 2.000 FCFA öder.

Vergi tahsilatı, aileler için Bölgesel ve Yerel Kalkınma Vergisi ile birlikte yapılabilir. Uygulama esasları, Maliye Bakanı tarafından çıkarılacak bir yönetmelikle belirlenir.

* 1. **Bölgesel ve yerel kalkınma vergileri *(taxe de developpement regional et local)***

14 yaşından büyük ve Mali’de yaşayan bireyler tarafından ödenen bir vergidir. Yaşanılan bölgeye göre 875-3.000 FCFA arasında belirlenmiştir.

* 1. **Hayvan sahiplerine uygulanan vergi *(taxe sur le betail)***

Yetiştirilen her bir canlı hayvan başına aşağıdaki tutarlarda alınan bir vergidir.

At : 800 FCFA

Deve : 300 FCFA

Sığır : 250 FCFA

Eşek : 100 FCFA

Keçi/Koyun : 50 FCFA

1. **Doğrudan vergilere benzer vergiler *(Impots assimilés aux impots directs):***
	1. **İşverenler tarafından ödenecek sabit oranlı katkı payı *(CFE)***

Kurumlar vergisi veya sınai ve ticari gelir vergisi ile tarımsal kar vergisine tabi olan tüm kişi ve şirketler bu katkıya tabidir. İşveren tarafından çalışanların brüt ücret/maaşları üzerinden % 3,5 olarak ödenen bir vergidir.

* 1. **Ateşli silahlara uygulanan vergiler *(taxe sur les armes a feu)***

Tabanca: 5.000 FCFA

Kalibre 7mm’den büyük :7.500 FCFA

5.5 mm-6 mm karabin: 1.250 FCFA

9-12-14 mm karabin: 1.250 FCFA

Diğer silahlar: 5.000 FCFA

* 1. **Motorlu taşıt vergisi *(taxe sur les vehicules automobiles)***

Otomobiller:

2 ila 6 CV : 7.000 FCFA

7 ila 9 CV : 13.000 FCFA

10 - 14 CV : 32.000 FCFA

15 - 19 CV : 50.000 FCFA

20 CV ve üzeri :75.000 FCFA

2 ya da 3 tekerlekli motorlu taşıtlar:

50cm³ altı : 3.000 FCFA

cm³ : 6.000 FCFA

125cm³ üzeri : 12.000 FCFA

* 1. **Bisiklet vergisi *(la taxe sur les bicyclettes)***

Bamako için : 1.500 FCFA

Diğer bölgeler için: 1.000 FCFA

* 1. **Karayolu taşımacılığı vergisi** **(*La taxe sur les transports routiers)***

Mali’de uygulanan kara yolu taşıma vergisi, ticari olarak kamu taşımacılığı yapan ve Mali’de tescilli veya işletilen araç sahipleri tarafından ödenmektedir. Bu vergi, taşıyıcıları mesleki vergilerden (patente (ticari ruhsat vergisi), ticaret odası katkı payı, motorlu taşıt vergisi vb.) ve belirli gelir vergisi yükümlülüklerinden muaf tutmaktadır. Yıllık cirosu belirli bir eşiğin altında olan taşıyıcılar, ödedikleri bu vergi ile diğer tüm mesleki vergilerden de muaf olurlar.

Vergi tutarları, taşıma faaliyetinde kullanılan aracın türü, taşıma kapasitesi ve yaşına göre değişmektedir. Ödenen vergi, belirli oranlarda KDV, işveren katkı payı ve gelir vergisi gibi diğer vergi yükümlülüklerine mahsup edilebilmekte, ancak fazla ödenen tutarlar geri alınamamaktadır. Karışık taşıma yapan mükellefler, yük taşımacılığı tarifesine göre vergilendirilmek zorundadır. Ödenen vergi oranları taşıtın cinsi ve yaşına göre 33.000 - 414.000 FCFA arasında belirlenmektedir.

* 1. **Mesleki eğitim vergisi (*taxe sur la formation professionnelle)***

Mesleki Eğitim Vergisi, kurumlar vergisi veya sınai ve ticari gelir vergisi ile tarımsal kar vergisine tabi olan kişilerden alınır. Her bir çalışan personelin brüt maaşı üzerinden % 2 oranında işveren tarafından ödenen bir vergidir.

* 1. **Genç istihdam vergisi**

Kurumlar vergisi, sınai ve ticari gelir vergisi ile tarımsal kar vergisine tabi olan kişilerden alınır. Her bir çalışan personelin brüt maaşı üzerinden % 2 oranında işveren tarafından ödenen bir vergidir.

* 1. **Emlak vergisi**

Emlak vergisi, vergilendirmeden önceki yılın 1 Ocak tarihinde ilgili binaların yıllık kira değeri üzerinden % 3 olarak ödenen bir vergidir.

**Dolaylı vergiler *(les taxes)*:**

1. **Katma Değer Vergisi *(taxe sur la valeur ajoutée – TVA)***

Genel KDV oranı % 18 olması rağmen bazı mal gruplarında (ağırlıklı 85 ve 84 GTİP kodlu) % 5 olarak uygulanmaktadır.

23 Aralık 2011 tarihli ve 2011-078 sayılı Kanun, önceden KDV’den muaf tutulmuş bazı ürünler, satışlar veya hizmet faaliyetleri üzerine indirilmiş %5’lik bir oran uygulamaya koymuştur. İhracatta KDV uygulanmamaktadır. İthalat üzerine uygulanan KDV ise sigorta ve navlun dâhil mal bedeli ve ithalat vergisi toplamı baz alınarak hesaplanmaktadır. Yerel ürünlerin vergi matrahı satış fiyatı veya tahsis bedelidir.

1. **Özel vergi *(impôt special sur certains produits)***

Alkollü içecekler (% 50), alkolsüz içecekler (% 12), kola fıstığı (% 20), tütün-sigara (% 32), silah ve mühimmat (% 40), mermer ve altın külçeleri (% 5) ve gücü 13 HP’den büyük olan motorlu taşıtlara (% 5) belirli oranlarda uygulanan özel bir vergidir.

1. **Finansal faaliyetlere uygulanan vergi oranı *(taxe sur les activités financieres)***

Finansal faaliyetlere uygulanan vergi oranı % 17 olarak belirlenmiştir. Bu oran ihracat satışlarını finanse eden tüm işlemlerde alınan faiz, komisyon ve ücretler için % 15'tir.

1. **Petrol ürünlerine uygulanan vergi *(taxe sur les produits petroliers)***

27.10.00 GTİP numaralı petrol ürünlerine yönelik Maliye Bakanlığınca belirlenen oranda uygulanan bir vergidir.

1. **Uçak biletlerinden alınan katkı payı *(contribution de solidarité sur les billets d’avions)***

Ekonomi sınıfında ECOWAS üyesi bir ülkeye seyahat eden yolcu başına 500 FCFA, ECOWAS harici bir ülkeye yolculuk etmesi halinde 2.000 FCFA;

Business sınıfında ECOWAS üyesi bir ülkeye seyahat eden yolcu başına 4.000 FCFA, ECOWAS harici bir ülkeye yolculuk etmesi halinde 2.000 FCFA olarak alınan bir katkı payıdır.

1. **Halka açık telekomünikasyon ağına erişim vergisi *(Taxe sur l’acces au réseau des telecommunications ouvert au public)***

Mali’de, kamuya açık telekomünikasyon ağlarına erişim için TARTOP adlı bir vergi uygulanmaktadır. Bu vergi, kamuya açık telekomünikasyon ağı işletme lisansına sahip kişi ve şirketler tarafından ödenir ve matrahı, KDV hariç elde edilen cirodur. Vergi, mobil hatlarda kart satışları, roaming hizmetleri ve sabit hatlarda sunulan hizmetler gibi işlemler sırasında doğar. Vergi oranı %5 olup, hem sabit hem de mobil operatörler yasal yükümlülerdir.

1. **Maden Kanununda yer almayan altın ve diğer madencilik ürünleri ihracatçıları tarafından ödenecek vergi *(Taxe due par les exportateurs d’or et autres produits miniers non régis par le Code Minier)***

Mali’de, Madencilik Kanunu'na tabi olmayan altın ve diğer madencilik ürünlerinin ihracatına %2 oranında bir vergi uygulanmaktadır. Vergi matrahı, ihraç edilen ürünlerin değeri üzerinden hesaplanır ve ihracatçılar tarafından ödenir. Bu verginin geliri doğrudan ulusal bütçeye aktarılmaktadır.

**Vergi Muafiyetleri**

*Gayrimenkul Sermaye Gelir Vergisi muafiyet koşulları:*

* Sahibinin ve/veya sahibinin bakmakla yükümlü olduğu aile üyeleri tarafından kullanılan mülkler;
* Söz konusu taşınmazın, mal sahibi çalışanları tarafından kullanılması halinde;
* Kurumlar vergisine tabi bir şirketin bilançosunda varlık olarak kaydedilen mülkler.
* Demiryolları

*Menkul Kıymetler Gelir Vergisi muafiyet koşulları:*

* Devletin veya belediyelerin imtiyazlı şirketleri
* Toplu Yatırım Teşebbüsleri tarafından dağıtılan ve Bölgesel Kamu Tasarruf ve Finansal Piyasalar Konseyi tarafından onaylanan diğer menkul kıymet gelirleri,
* Vadesi on yıldan fazla olan devlet, bölgeler ve komünler tarafından verilen tahvillerden elde edilen gelirler

*Sınai ve Ticari Gelir Vergisi muafiyet koşulları:*

* Tarımsal kredi birlikleri
* Tarımsal kooperatif toplulukları, genel tarımsal çıkar birlikleri, tarımsal karşılıklı sigorta ve reasürans şirketleri
* Kar amacı gütmeyen kamu kuruluşları
* Karşılıklı yardım kuruluşları
* Yerel otoriteler, belediye birlikleri ve kar amacı gütmeyen kamu hizmetleri sunan kuruluşlar
* Ticari faaliyetlerde bulunmayan ticaret, sanayi, sanatkâr ve tarım odaları
* Sabit ve değişken sermayeli yatırım ortaklıkları, portföyünün net gelirinden elde edilen kârın bir kısmı veya bu portföyün bir parçasını oluşturan menkul kıymetlerin satışından elde ettikleri sermaye kazançlar

*KDV muafiyet koşulları:*

* Yasal olarak kurulmuş kar amacı gütmeyen kuruluşlar ile film kulüpleri, kültür merkezleri ve ulusal müzeler tarafından normal faaliyetleri çerçevesinde yapılan satışlar ve hizmetler
* Kanunda sayılan belirli ürünler[[1]](#footnote-1) (vitaminler, ilaçlar 30.01-30.02-30.03-30.04-30.05-30.06, gübre, yenilenebilir enerji ekipmanları vb.)
* İkinci el taşınır mal satışları
* İşlenmemiş tarım ve su ürünleri, çiğ et ve sakatat
* Devlet, mahalli idareler ve sınai veya ticari nitelikte olmayan kamu kuruluşları tarafından yapılan satış ve devirler ile sağlanan hizmetler
* Özgün eserler yaratan sanatçının satışları
* Spesifik vergiye tabi faaliyetler ve hizmetler
* Engelli grupları veya dernekleri tarafından yapılan satışlar ile sağlanan her türlü hizmet
* Sağlık ve veterinerlik hizmetleri
* Onaylı kuruluşlarda verilen öğretim faaliyetleri
* Periyodik yayın basımına ilişkin hizmetler
* Hastanelerde, okul ve üniversite kantinlerinde yemek ve alkolsüz içecek temini;
* Tarihi anıtlara ve ulusal müzelere, hayvanat bahçelerine yapılan ziyaretlere ilişkin makbuzlar
* Cenaze hizmetleri
* Yabancı noktalara hizmetleri, tüm hizmetlerin en az %80'ini oluşturan havayolu şirketlerine yönelik uçaklarla ilgili sağlanan hizmetler

*Tarımsal faaliyet kazanç vergisi muafiyet koşulları:*

* İlk hasattan ve çiftlik hayvanlarının ilk satışından itibaren beş yıl boyunca vergiden muafiyet söz konusudur.

*Patent ve Lisans Katkısı muafiyetleri:*

* Patent katkılarına tabi 40 yaşından küçük gerçek veya tüzel kişilere ilk takvim yılı için %100 muafiyet, ikinci takvim yılı için %50 muafiyet, üçüncü takvim yılı için %25 oranında muafiyet tanınır.
* Kar amacı gütmeyen ve sadece alkolsüz içecekler satan kulüpler, spor, kültür ve diğer eğlence kuruluşları muaftır.

*Yerel ve bölgesel kalkınmaya ilişkin vergilerden muaf kişiler:*

* Askerler
* İhtiyaç sahipleri (geliri veya kazancı olmayanlar)
* Öğrenciler
* 60 yaş üstü kişiler
* Engelliler
* Diplomatlar
* En az 4 doğum yapmış olan kadınlar

*Silah Vergisi muafiyet koşulları:*

* Memurların hizmet faaliyeti için kullanılan veya orduya ait tabancalar
* Birlik, polis veya diğer herhangi bir kamu gücünün kullanımında olan ateşli silahlar
* Kullanılmadıkları sürece ticari mağazalarda ve depolarda bulunan silahlar

**d. Sosyal Güvenlik Uygulamaları**

Ülkedeki Sosyal Güvenlik Uygulamaları kapsamında çalışanların maaşlarına yansıtılan iki sigorta primi söz konusudur.

İşveren payı : İşveren tarafından % 19,90 ila % 22,9 arasında değişen oranlarda ödenmesi gereken sigorta primidir. (Aile yardımları % 8, zorunlu sağlık sigortası % 3,5, işyeri kazaları ve meslek hastalıkları % 1-% 4, yaşlılık sigortası % 7, sakatlık ve ölüm % 2, istihdamın teşviki ulusal ajansı % 1)

İşçi payı : Çalışan tarafından % 6,66 oranında ödenmesi gereken tutardır. (Zorunlu sağlık sigortası % 3,06, yaşlılık sigortası % 3,6)

Tüm sigorta ödemeleri Ulusal Sosyal Refah Enstitüsüne (INPS - l'Institut National de Prévoyance Sociale) yapılmaktadır.

**2. Potansiyel Yatırım Alanları**

**Tarım ve Hayvancılık**

Önemli bir tarım ülkesi olan Mali’nin başlıca tarım ürünleri tahıl, pirinç, pamuk, yer fıstığı, şeker kamışı ve çeşitli meyve ve sebzelerdir. 2023-2024 sezonunda 690.000 ton pamuk üretimiyle Mali kıtanın en büyük pamuk üreticisi konumundadır. Ülkeden geçen Senegal ve Nijer nehirleri sayesinde sulanabilir arazi miktarı son derece fazladır. Hali hazırda 43,7 milyon hektarlık arazinin sadece %7'si ekili durumda iken, 2,2 milyon hektarlık potansiyel sulanabilir alanın yalnızca %14'ü sulanmaktadır. Tarım sektöründeki mevcut potansiyelini oldukça sınırlı ölçüde kullanan Mali'de tarımsal büyüme ve genişleme potansiyeli son derece yüksektir.

Hayvancılık sektörünün de Mali ekonomisine önemli bir katkısı bulunmaktadır. Mali, Batı Afrika Ekonomik ve Parasal Birliği'nde (UEMOA) hayvan yetiştiriciliğinde birinci sıradadır. Nijerya'dan sonra ise Batı Afrika Ülkeleri Ekonomik Topluluğu'nda (CDEAO) ikinci sırada olup, bölgedeki en büyük canlı hayvan ihracatçısı konumundadır. Ülkede 10 milyon sığır, 15 milyon koyun, 22 milyon keçi ve 58 milyon kümes hayvanı olduğu tahmin edilmektedir. Ayrıca Mali’de tatlı su balıkçılığı da önemli bir geçim kaynağıdır.

**Sanayi**

Mali’nin sanayi sektörü, temel olarak imalat sanayi, tarıma dayalı üretim ve günlük tüketim mallarının işlenmesine dayanmaktadır. Ülkede faaliyet gösteren sanayi işletmelerinin büyük bölümü küçük ve orta ölçekli olup, gıda sanayii (bisküvi, makarna, şekerleme, bira, yağ, un, süt ürünleri), temel tüketim ürünleri, metal işleme, sabun ve deterjan üretimi gibi alanlarda yoğunlaşmaktadır. Ayrıca tekstil, deri işleme, kimya ve yapı malzemeleri gibi alt sektörler de faaliyet göstermektedir. GSYİH içinde imalat sanayinin payı son yıllarda %14-15 aralığında seyretmiştir.

2023 yılı itibarıyla ülke ekonomisinin %4,4 oranında büyüme kaydettiği ve sanayi sektörünün bu büyümeye pozitif katkı sunduğu görülmektedir. Bu katkının arkasında özellikle altın dışı madencilikte yaşanan gelişmeler, lityum üretiminde kapasite artışı, tekstil sektörüne yönelik yeniden yapılanma çabaları ve gıda işleme kapasitesinde büyüme beklentileri yer almaktadır. Bougouni bölgesinde açılan Goulamina lityum madeni ile birlikte, yerli sanayiye ileri işleme olanakları sağlayacak yatırımların artırılması öngörülmektedir.

Ancak sanayi sektörünün gelişimi birçok yapısal engelle karşı karşıyadır. Üretim maliyetlerini artıran yetersiz ve düzensiz enerji arzı, ulaşım altyapısının zayıflığı, kalifiye iş gücü eksikliği ve sanayi bölgelerinde destekleyici kamu hizmetlerinin sınırlı olması bu engellerin başında gelmektedir. Elektrik ihtiyacının güvenilir kaynaklardan sağlanamaması ve üretim bölgelerine lojistik erişimde yaşanan sıkıntılar, özellikle kırsal bölgelerde sanayi yatırımlarını sınırlamaktadır.

Mali hükümeti, sanayi politikasını çeşitlendirme ve yerli katma değeri artırma hedefi doğrultusunda çeşitli girişimlerde bulunmaktadır. Enerji sektöründe güneş enerjisi ve yerel rafineri projeleri desteklenmekte; tarım-sanayi entegrasyonuna yönelik olarak pamuk, buğday ve pirinç işleme kapasiteleri geliştirilmektedir. Ayrıca tekstil sektörünün canlandırılması için CMDT (Mali Tekstil Geliştirme Şirketi) bünyesinde yeniden yapılanma çalışmaları yürütülmektedir.

Siyasi istikrarsızlık ve ECOWAS gibi bölgesel finans piyasalarından geçici dışlanma, ülkenin dış finansman kaynaklarına erişimini zorlaştırmış, yatırımların ivmesini yavaşlatmıştır. Buna karşın uluslararası kalkınma ortaklarıyla iş birliği devam etmekte; Dünya Bankası, Afrika Kalkınma Bankası ve IMF gibi kurumlar aracılığıyla altyapı projelerine yönelik finansman sağlanmaktadır. Aynı zamanda diaspora fonlarının harekete geçirilmesi ve ulusal sanayi tahvilleri gibi yenilikçi araçların kullanılması da gündemdedir.

Mali’nin sanayi gelişimini hızlandırabilmesi için sadece büyük yatırım projelerine değil, aynı zamanda sanayi alanlarının altyapısal olarak güçlendirilmesine, mesleki eğitim merkezlerinin yaygınlaştırılmasına ve üretim zincirlerinde dijitalleşmeye de öncelik verilmesi gerekmektedir. Ayrıca madencilik dışı sektörlerin güçlendirilmesi, ülkenin dışa bağımlılığını azaltacak ve ekonomik çeşitliliği artıracaktır. Tüm bu stratejiler, Mali’yi daha dirençli ve bölgesel rekabet gücü yüksek bir sanayi yapısına kavuşturma hedefini taşımaktadır.

**Madencilik**

Mali ekonomisinde stratejik öneme sahip olan madencilik sektörü, özellikle altın üretimi etrafında şekillenmektedir. Altın, ülkenin madencilik faaliyetlerinin yaklaşık %95’ini oluşturmaktadır. 2022 yılında endüstriyel üretimle 66,2 ton altın çıkarılmış; buna ek olarak geleneksel (artisanal) yöntemlerle yılda yaklaşık 6 ton altın üretildiği tahmin edilmiştir. Ancak 2024 yılında endüstriyel üretim, lisans iptalleri, üretim anlaşmazlıkları ve yeni mevzuatın etkisiyle %23 oranında azalmış ve 51,7 tona gerilemiştir.

Mali, Sahra Altı Afrika'da Güney Afrika Cumhuriyeti ve Gana’dan sonra en fazla altın üreten üçüncü ülke konumunu korumaktadır. Ancak, ülke ekonomisinin altın üretimine aşırı bağımlılığı, ekonomik kırılganlıkları beraberinde getirmektedir. Bu nedenle son yıllarda, altın dışındaki maden kaynaklarının değerlendirilmesi ve sektörel çeşitliliğin artırılması yönünde önemli adımlar atılmıştır.

Mali, altına ek olarak boksit, demir cevheri, manganez, uranyum, lityum, fosfat, kalker ve mermer gibi zengin yer altı kaynaklarına sahiptir. Maden Bakanlığının tahminlerine göre ülkede, 877 ton altın, 1,2 milyar ton demir cevheri, 5 bin ton uranyum, 4 milyon ton lityum, 4 milyon ton manganez, 80 milyon ton kalker, 500 milyon ton boksit, 11,2 milyon ton fosfat ve 10 milyon ton mermer rezervi bulunmaktadır.

Bununla birlikte, boksit, manganez, uranyum ve lityum gibi değerli madenlerin büyük çoğunluğu henüz üretime geçirilmemiş durumdadır. Lityum alanında ilk büyük ölçekli adım, 2024 sonunda Bougouni bölgesindeki Goulamina lityum madeninin faaliyete geçmesiyle atılmıştır.

Ülkedeki profesyonel anlamda işletilen tüm büyük altın madenleri, uluslararası sermayeli firmalar tarafından yönetilmektedir. Hâlihazırda faaliyette olan 14 büyük maden sahası, dünyanın önde gelen şirketlerine aittir. Bunlar arasında Resolute Mining (Avustralya), AngloGold Ashanti (Güney Afrika-Kanada), IAMGOLD, Barrick Gold, Robex Gold, B2Gold, Avnel Mining (Kanada), Noor Capital (BAE), Endeavour Mining gibi firmalar yer almaktadır.

Mali devleti, madencilik alanında daha fazla yerel katma değer yaratmak ve kamu gelirlerini artırmak amacıyla 2023 yılında önemli yasal reformlara gitmiştir. 29 Ağustos 2023 tarihinde yürürlüğe giren 2023-040 sayılı yeni Maden Kanunu, önceki kanunu yürürlükten kaldırmış ve sektörde kamu kontrolünü önemli ölçüde artırmıştır. Aynı tarihte kabul edilen 2023-041 sayılı Madencilikte Yerel İçerik Kanunu ise Malili iş gücü ve şirketlerin madencilik faaliyetlerine daha fazla katılımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Bu reformlar, devletin sektörden elde ettiği gelirleri iki katına çıkararak GSYH’nin madencilikten gelen payını %10’dan %20’ye yükseltmeyi hedeflemektedir.

Yeni yasa kapsamında, her ruhsatlı maden sahası için özel bir şirket kurulması zorunlu kılınmış ve bu şirketlerde devletin %10'u bedelsiz olmak üzere %30’a kadar; yerel halkın ise %5’e kadar pay sahibi olabileceği düzenlenmiştir. Bu yapıyla birlikte, yatırımcıların proje bazlı ortaklıklar kurmaları teşvik edilmekte, yerli katılımın artırılması hedeflenmektedir.

Madencilik sektöründe önemli fırsatlar ve boşluklar mevcuttur. Özellikle makine ve teçhizat temini, sondaj teknolojileri, güvenlik ekipmanları, altyapı mühendisliği, çevresel danışmanlık, rehabilitasyon ve iş sağlığı-güvenliği gibi alanlarda yatırım ve iş birliği potansiyeli yüksektir. Mali, nitelikli iş gücü ve teknik ekipman konusunda dışa bağımlıdır; bu da Türk firmaları için önemli avantajlar doğurmaktadır.

**Enerji**

Mali’de madencilik ile endüstriyel sanayinin gelişmesiyle her geçen yıl ortalama % 10 oranında artmakta olan enerji açığını karşılayabilmek adına bir dizi eylem planı uygulanmaktadır.

2002-2020 döneminde elektrik enerjisi üretimi ve tedariği %440 artışla 590,16 GWh'den 2.595,02 GWh'ye çıkarak dört kattan fazla artmıştır. 2015 yılında 1712 GWh olan rakam 2021 yılında %63'lük bir artışla 2791 GWh'e yükselmiştir. Halihazırda bu artışın büyük bir kısmı, başta Fildişi Sahili olmak üzere komşu ülkelerden elektrik ithalatı, özel sektörle imzalanan elektrik kiralama ve satın alma sözleşmeleri ile karşılanmaktadır.

Mali'de 2015-2021 yılları arasında enerji arz çeşitliliğinde önemli bir değişim yaşanmış; 2015 yılında hidroelektrik santraller ortalama yüzde 44,7'lik payla üretime en fazla katkı sağlayan kaynak iken, hidroelektrik üretiminin payı yüzde 28,2 'ye gerilemiştir. Enerji ithalatının payı %14,4'ten, 2020 yılında % 29,6'ya yükselmiştir. Termik santrallerin payı ise %40,8'den %51,1'e yükselmiştir.

2015-2021 döneminde Mali  570 milyar FCFA (yaklaşık 870 milyon Euro) değerinde 855 milyon litre yakıt almıştır. Enerji arzında baskın olan termik üretim, pahalı yakıt ihtiyacı doğurmaktadır. 2022-2026 Kalkınma Planında termik santrallerin payının sıfıra indirilmesi, güneş enerjisinin payının %3'ten %22'ye çıkarılması hedeflenmektedir.

2019 yılında açıklanan Yenilenebilir Enerjiler için Ulusal Eylem Planı kapsamında Mali, kurulu yenilenebilir enerji kapasitesini 2030 yılına kadar yaklaşık 1,42 GW'a (yaklaşık dokuz kat daha fazla kapasiteye) çıkarmayı hedeflemektedir. Ülke ayrıca, önümüzdeki on yıl içinde 600 MW'tan fazla şebeke dışı yenilenebilir enerji üretmeyi hedeflemiştir.

Mali’nin hidroelektrik, güneş ve rüzgâr gibi yalnızca kendi enerji kaynaklarını kullanarak 1 GW’lık enerji üretme potansiyeli bulunmaktadır. Elektriğe ulaşım oranının şehirlerde % 55, kırsal kesimde % 18 olduğu Mali’de, enerji yatırımları açısından önemli bir potansiyel mevcuttur.

Ülkenin toplam 1150 MW’lık henüz kullanılmamış hidroelektrik kaynakları vardır. Hâlihazırda elektrik üretimi yapan 4 adet HES’te toplam 311,7 MW’lık elektrik üretilmektedir.

*Ülkede kurulu hidroelektrik santralleri*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Baraj adı* | *Kapasite* | *Yapım yılı* |
| SOTUBA 2 | 5,7 MW | 1964 |
| SELİNGUE | 47,0 MW | 1982 |
| MANANTALİ | 200,0 MW | 1988 |
| FELOU | 59,0 MW | 2013 |

Bunun yanında ülke, güneş enerjisi potansiyeli bakımından dünyanın önde gelen ülkelerindedir. Ülke genelinde yılda 300 günden fazla güneşli gün sayısı ve ortalama 5-7 kWh/m²/gün güneş enerjisine sahiptir. Ülkenin 1.241 milyon kilometrekarelik geniş yüzölçümü göz önünde bulunduğunda güneş enerjisi bakımından ne kadar zengin olduğu anlaşılacaktır. Bu potansiyelin kullanımdaki en önemli engeller ise, finansman sorunu, yetersiz elektrik dağıtım hatları ve en önemlisi ülkenin kuzeyinde yıllardır devam eden güvenlik sorunudur.

**İnşaat**

Mali her alanda inşaat projelerine ihtiyaç duyan bir ülke konumundadır. Toplu/sosyal konut, yol, köprü, sulama, baraj vb. projelerine olan ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Ülkedeki finansman imkânlarının sınırlı olmasına rağmen Dünya Bankası, İslam Kalkınma Bankası gibi kuruluşların sağladığı kredi ve hibeler ile IMF desteklerinden kaynak yaratılması halinde birçok inşaat projesinin finanse edilebilmesi mümkün olabilecektir.

Ülkedeki yetersiz altyapı ve üstyapı sebebiyle orta ve uzun vadede yapılması planlanan birçok müteahhitlik projeleri vardır.

2023-2025 Üç Yıllık Yatırım Programı (PTI) dönemine ayrılan toplam bütçe 574,014 milyar FCFA değerindedir. Bütçe, dış kaynaklardan 148,903 milyar FCFA (%25,94) ve iç kaynaklardan 425,111 milyar FCFA (%74,06) olmak üzere ikiye ayrılmıştır.

Öne Çıkan Yatırım Projeleri:

1. Karayolu Altyapı Projeleri (%66,75):
	* Goma Coura-Tombouctou yolu bitümlenmesi.
	* Koulikoro şehir merkezi çevre yolu (13,6 km) inşası.
	* Bamako-Kati-Kolokani-Didiéni yolunun rehabilitasyonu (150 km).
	* Trans Sahra yolu (RTS/Phase 2) Bourem-Tarkint-Anefis-Kidal bölümü.
	* Sévaré-Gao yolu rehabilitasyonu (Aşama I).
	* Sévaré-Mopti RN6 yolunun düzenlenmesi.
	* Mopti ve Sevaré şehirlerinde 10 km'lik yol yapımı.
2. Bina ve Ekipman Projeleri (%27,45):
	* Kamu kurumlarının binalarının inşası (CPS/DNI, DNTTMF, vb.).
	* Diplomatik konutların ve hizmet binalarının yapımı.
	* 50.000 sosyal konut yapımı.
	* Farklı kamu hizmet binalarının inşası ve mevcut yapıların genişletilmesi.
3. Diğer Projeler:
	* Noumoubougou atık depolama alanı inşası.
	* Bamako bölgesindeki altyapı ve sanitasyon iyileştirme projeleri.
	* Meteorolojik gözlem ağlarının rehabilitasyonu ve modernizasyonu.

**B. YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ**

**1. Yabancı Yatırımlara İlişkin Ülke Mevzuatı**

**a. Genel**

Yabancı yatırımcılar, yerli yatırımcılarla aynı ayrıcalıklara ve haklara sahiptirler. Madencilik ve medya sektörleri hariç olmak üzere, yabancı yatırımcılar kurdukları şirketin tamamına sahip olabilirler. Devlet, bireysel veya toplu mülkiyet haklarını güvence altına alarak, yatırım kanunu çerçevesinde gerçekleşecek projelere uygun bir yatırım ortamı oluşturmayı ve bunu sürdürmeyi garanti eder. Yatırımcı, kamu yararına yönelik nedenler dışında, şirketinin her türlü kamulaştırılması veya el konulmasına karşı garantilidir.

Ülkede üretilen hammadde veya yarı işlenmiş maddelere erişim özgürlüğü garanti edilmektedir. Yatırımcı faaliyetlerini yürütmek amacıyla her türlü mal, hak ve imtiyazları edinebilir, edinilmiş bu hak ve varlıklardan yararlanabilir, kendi seçtiği herhangi bir meslek kuruluşunun üyesi olabilir, yürürlükteki mevzuat ve düzenlemelere uygun olarak teknik, sınai, ticari, hukuki, sosyal ve mali yönetim yöntemlerini seçebilir, tedarikçilerini, hizmet sağlayıcılarını ve ortaklarını seçebilir, kamu ihalelerine katılabilir, insan kaynakları yönetimi politikasını belirleyerek personelini serbestçe işe alabilir.

Kurulan şirketlerde yabancıların çalıştırılmasının önünde herhangi bir engel bulunmamaktadır. Uzman yabancı çalışanlar otomatik olarak profesyonel ikamet vizesinden yararlanır.

Yabancı yatırımcılar, vergi sonrası karlar, temettüler, maaş gelirleri, tazminatlar ve yabancı çalışanların tasarrufları da dahil olmak üzere mevcut faaliyetlerle ilgili tüm gelirleri önceden izin almaksızın yurt dışına serbestçe transfer etme yetkisine sahiptir. Hisselerin, işletme varlıklarının veya mal varlıklarının satışı, tasfiye fazlası ve kamulaştırma tazminatı gibi sermaye işlemleri serbesttir, ancak Maliye Bakanlığı'na beyan edilmelidir. Bu transferler sadece onaylı aracılar vasıtasıyla yapılabilir.

Yabancı yatırımcılar ile Devlet arasında ortaya çıkabilecek anlaşmazlıklar ilk önce dostane şekilde veya yabancı yatırımların korunmasına yönelik ikili anlaşmalar çerçevesinde çözülmektedir. Aksi takdirde anlaşmazlıklar, yürürlükteki yasa ve düzenlemelere uygun olarak Mali mahkemeleri tarafından veya Uluslararası Yatırım Anlaşmazlıklarının Çözümü Merkezi (ICSID), Yatırımlar için Çok Taraflı Garanti Ajansı (AMGI) ve Afrika İş Hukukunun Uyumlaştırılması Örgütü’nün (OHADA) Adalet Divanı tarafından tahkim yoluyla çözülür.

**b. Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar**

Yabancı yatırımcılara yönelik olarak kanunen herhangi bir kısıtlama olmamasına rağmen, yatırımcılar iş yaparken birtakım engellerle karşılaşmaktadırlar. Bunlar; kamu kurum ve kuruluşlarındaki yolsuzluk, rüşvet, kısıtlı finansman olanakları, zayıf alt yapı, şeffaflıktan uzak hukuk sistemi ve niteliksiz iş gücü kaynakları olarak sıralanabilir.

**i)Yabancıların Gayrimenkul Edinmeleri**

Mali’de mülkiyet hakları kanunlarla korunmakta olup yabancı gerçek veya tüzel kişiler yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere uygun olarak mülk ve arazi edinebilirler. Mülkiyet haklarını güvence altına almak için kurulan Mali Sınai Mülkiyetin Promosyonu Merkezi (Le Centre Malien de Promotion de la Propriété Industrielle – CEMAPI) aynı zamanda patentler, telif hakları gibi fikri mülkiyet haklarını da korumaktadır.

Ulusal Arazi ve Kadastro Müdürlüğünce *(Direction Nationale des Domaines et du Cadastre DNDC)* üç farklı arazi mülkiyeti tanımlanmıştır.

* Arazi tapusunun alınarak tam sahipliliğinin elde edilmesi
* Arazinin kiralanmak suretiyle kullanım hakkının elde edilmesi
* Tarım arazilerinin Kırsal tarım topluluklarına tarımsal faaliyet amaçlıyla kiralanması

**ii)Yabancı Sermayeli Şirketlere Uygulanan Ayrımcılıklar**

Yabancı yatırımcılar, yerli yatırımcılarla aynı ayrıcalıklara ve haklara sahiplerdir. Bu nedenle kanunen şirket kuruluşunda, vergi hukukunda ayrımcılık yapılamamakla birlikte yabancı firmalar lehine pozitif bir ayrımcılık da söz konusu değildir.

**2. Yatırım Teşvik Mevzuatı**

Mali, 1980’lerin sonundan itibaren liberal bir ekonomi yönetimi benimsemiştir. Böylelikle, ekonomik büyümenin özel sektör tarafından özendirilmesi amacıyla yerli veya yabancı sermayeli yatırımların teşviki maksadıyla birtakım kanunlar çıkarılmıştır.

27 Şubat 2012 tarihinde yasalaşan 2012-016 sayılı Yatırım Kanununda, 4 Mart 2019 tarihli ve 2019-004 sayılı Yönetmelikle değişiklik yapılarak ülkedeki teşvik sistemine nihai hali verilmiştir. Mevcut yatırım teşvik sistemi yatırım promosyon ajansı API Mali tarafından uygulanmaktadır. (http://www.apimali.gov.ml/)

Yürürlükteki Yatırım Kanunuyla uygulanmakta olan Teşvik Sistemi, yerli ve/veya yabancı sermayeli yatırımların bazı vergilerden belirli sürelerle muafiyetine dayanan bir sistemdir. Ayrıca ülkede gerçekleştirilecek tüm yatırımlar devlet güvencesi altına alınarak, bazı garantiler sunulmuştur.

Bu kanunla:

* Ulusal tasarrufların arttırılması ve yabancı sermayeli yatırımların özendirilmesi;
* Yeni iş olanakların yaratılarak sanayideki nitelikli işgücü istihdamın artırılması;
* Yerel hammaddelerinin değerlendirilmesi;
* Modern endüstrinin kurulması;
* İhracat artışı sağlanması;
* Teknoloji transferinin gerçekleştirilmesi;
* Yatırımların ülke geneline yayılması;
* Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin geliştirilmesi;
* Rekabetçiliğin arttırılarak sürdürülebilir bir ekonomik büyümenin sağlanması hedeflenmiştir.

Kanun kapsamında değerlendirilecek projelerin doğrudan katma değer sağlaması gerekmektedir. Alım-satım faaliyetleri olarak tanımlanan ticari faaliyetler, Kanun kapsamı dışındadır. Bankacılık ve finansal hizmetler ile telekomünikasyon faaliyetleri gibi özel kanunlarla düzenlenen faaliyetler de kapsam dışındadır.

Belirli rejimlere tabi ekipmanlar (Les matériels admis à des régimes 'spécifiques) Yatırım Kanunu'nda onaylanan yatırım programlarının dışındadır.

Mevcut Yatırım Teşvik Sisteminde A,B,C ve D olmak üzere dört farklı kategori vardır. Yapılacak olan yatırım hangi kategoriye dâhil ise, o kategorinin desteklerinden yararlandırılmaktadır. Aşağıda yer alan özet tabloda her bir kategorinin açıklaması ve her biri için uygulanacak olan destekler yer almaktadır.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kategori** | **Asgari Yatırım Tutarı ve Destekleme Şartı (milyon FCFA)** | **¹Gümrük Vergisi Muafiyeti** | **²KDV****İstisnası** | ***³*Kurumlar Vergisinin (IBIC-IS)****%25’e düşürülmesi** | **⁴Minimum Vergi Muafiyeti (İşletmenin zarar** etmesi halinde) | **⁵ Diğer vergilerde muafiyet** |
| ***A*** | 100 – 500 | 3 yıl | 3 yıl | 7 Yıl | 5 Yıl | - |
| ***B*** | 500 – 2.000 | 3 Yıl | 3 Yıl | 10 Yıl | 8 Yıl | - |
| ***C*** | ≥2.000 | 3 yıl | 3 yıl | 15 Yıl | 10 Yıl | - |
| ***D*** | 500 milyon FCFA üzeri ve üretiminin %80'ini ihraç eden | 30 Yıl | 30 Yıl | 30 Yıl | 30 Yıl | 30 Yıl |
| ***Özel Ekonomik Bölgelerdeki yatırımlar*** | Devlet tarafından belirlenen alanlarda yapılacak yatırımlar | 10 Yıl | 10 Yıl |  10 Yıl (tam muafiyet) | - | 30 Yıl |

***¹Gümrük vergisi muafiyeti:*** Yatırım kapsamında ithal edilen makine ve teçhizatın ve bunların yedek parçalarına uygulanacak gümrük vergisinin ödenmemesidir.

***²KDV İstisnası:*** Yatırım kapsamında yerli alınan veya ithal edilen makine ve teçhizat ile bunların yedek parçalarının KDV’den muaf olmasıdır.

***³Kurumlar vergisi İndirimi:*** Sınai ve Ticari Gelir Vergisi *(Kurumlar Vergisi – IBIC-IS)*

***⁴Minimum Vergi Muafiyeti*** *(İşletmenin zarar etmesi halinde)* **:** Herhangi bir hesap döneminde şirketin zarar etmesi halinde, ciro üzerinden ödenmesi gereken minimum %0.75’lik kurumlar vergisinden muafiyet.

***⁵Diğer vergilerde muafiyet:*** Yurt içi yapılan satışlar için KDV, motorlu taşıtlar vergisi, yabancı personel dahil olmak üzere maaş ve ücret vergisi (STI), işverenler tarafından ödenecek toplam katkı payı (CFE), konut vergisi (TL), genç istihdam vergisi (TFJ), mesleki eğitim vergisi (TFP) ve sosyal katkılar. Bunlara ilave olarak sadece OSB’de gerçekleştirilecek yatırımlara Finansal Aktivitelere Vergisi (TAF).

Yukarıdaki desteklere ek olarak bazı hallerde uygulanan ilave destekler:

* En az %60 yerli hammadde kullan A,B,C ve D kategorisinde yer alan yatırımlara, Kurumlar Vergisi İndirimine 3 yıl ek süre verilir.
* İnovasyon içeren A,B,C ve D kategorisinde yer alan yatırımlara, Kurumlar Vergisi İndirimine 2 yıl ek süre verilir.
* A,B,C ve D kategorisinde yer alan yatırımların ürettikleri malların %50 ile %80’ini ihraç etmesi halinde, Kurumlar Vergisi İndirimine 2 yıl ek süre verilir.
* OSB’lerde yer alan yatırımların kurumlar vergisi muafiyetinin bitmesini müteakip 1 yıl boyunca kurumlar vergisi %25 uygulanır.

Yatırım projeleri için 3 yıl süre öngörülmüş olup, talep edilmesi halinde yatırım süresinin ilave 2 yıl daha uzatılabilmesi mümkündür. Söz konusu desteklerden faydalanabilmek için Yatırım Promosyon Ajansına müracaat edilmesi gerekmektedir.

*A, B, C rejimine ve OSB’de yer alan yatırımlar için başvuruda gereken belgeler:*

* Yatırım teşviklerinden sorumlu Bakana hitaben damga pullu müracaat dilekçesi
* Şirketin ticaret sicil kaydı
* 12 (on iki) nüshadan oluşan bir fizibilite çalışması ve yatırım ve yatırımcı ile ilgili bilgiler
* Şirket yetki belgesi

*D rejiminde yer alan yatırımlar için başvuruda gereken belgeler:*

* Yatırım teşviklerinden sorumlu Bakana hitaben damga pullu müracaat dilekçesi
* Şirketin ticaret sicil kaydı
* 14 (on dört) nüshadan oluşan bir fizibilite çalışması ve yatırım ve yatırımcı ile ilgili bilgiler
* Şirket yetki belgesi

**C. MALİ’DEKİ TÜRK YATIRIMLARI**

**1. Önde Gelen Yatırımlar ve Sektörler Hakkında Bilgilendirme**

Mali’de yatırım olarak nitelendirilebilecek tek proje Aksa Enerji Üretim A.Ş.tarafından Bamako’da inşa edilen 45 milyon dolarlık HFO enerji santrali projesidir. Bununla birlikte iş alındı belgesi düzenlenmek koşuluyla gerçekleştirilen/gerçekleştirilecek 6 adet inşaat-maden projesi bulunmaktadır. İş Alındı Belgesi düzenlenmemiş 2 proje bulunmaktadır. Toplam proje bedelleri yaklaşık 324,6 milyon dolar seviyesindedir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FİRMA ADI** | **İŞİN ADI** | **PROJE BEDELİ** |
| **Enka İnş. Ve San. A.Ş.**  | Bamako’da bulunan ABD Büyükelçiliği binası inşaatı | 26.214.698 $ |
| **Metiş İnş. Ve Tic. A.Ş. – Epik İnş. Tur. Müh. İç ve Dış Tic. A.Ş. Ortak Girişimi** | Bamako’da bulunan ABD Büyükelçiliği ilave binası inşaatı | 15.817.504 $ |
| **Aksa Enerji Üretim A.Ş.** | Bamako’da bulunan HFO enerji santrali inşaatı | 45.000.000 $ |
| **Kinza Yapı A.Ş.** | Bamako’daxbulunan Sheraton Oteli inşaatı | 38.675.000 $ |
| **Kinza Yapı A.Ş.** | Bamako’da bulunan Hollanda Büyükelçiliği renovasyonu | 3.815.516 € |
| **Aluminal Yapı Sistemleri San. Tic. A.Ş.** | R+10 Binası Alüminyum Doğrama, Cam, Korkuluk İmalatı ve Montajı | 820.000 $ |
| **RTC İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.\*** | Altın Arama ve Çıkarma | 180.000.000 $ |
| **General İş Geliştirme ve Dış Ticaret A.Ş.** (İş Alındı düzenlenmemiştir) | Bamako’da bulunan Radisson Blu Oteli Renovasyonu | 11.431.000 € |
| **Mimko İnşaat ve Sanayi A.Ş.** (İş Alındı düzenlenmemiştir) | Bamako’da bulunan bir gayrimenkul inşaat projesinin cam aksamı ve alüminyum kaplamasının montajı | 1.887.676 € |

**\***Proje henüz başlamamıştır.

**2. Türk Yatırımcıların Karşılaştıkları Sorunlar**

Ülkede gerçekleştirilen yatırımlarımıza Türkiye’den ithal edilen inşaat malzemeleri, mobilya gibi her türlü malın gümrükleme aşamasında sorunlar yaşanmaktadır. Özellikle bu işlemlerde kaybedilen uzun süreler ve tutarsız hesaplanan gümrük vergileri, yatırımcılarımızın ortak şikâyetçi olduğu konulardır. Bunun yanında bazı firmalarımız devletten alacaklarını tahsil etmekte ciddi sorun yaşamaktadır.

Ayrıca, Mali’de son derece kamaşık bir vergilendirme sistemi bulunmaktadır. Vergilendirme yöntemlerinin farklı olmasından ve keyfi uygulamalardan kaynaklı olarak, Mali yetkililerince yapılan vergi denetimlerinde firmalarımıza yüksek tutarlarda vergi cezası uygulanabilmekte, rüşvetle ceza indirimi alınabilmektedir.

**D. DİĞER ÜLKELERİN YATIRIMLARI (Doğrudan Yabancı Yatırım Verileri)**

Mali’nin siyasi kırılganlığı, güvenlik sorunları ve altyapı eksikliklerine rağmen doğrudan yabancı yatırımlar (DYY), özellikle doğal kaynaklara dayalı sektörlerde önemli bir rol oynamaya devam etmektedir. Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) ve ulusal kaynaklara göre, son yıllarda ülkeye gelen DYY akışları istikrarsız bir seyir izlemekle birlikte özellikle 2022 ve 2023 yıllarında tekrar yükselme eğilimine girmiştir.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Doğrudan Yabancı Yatırımlar** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| **DYY Akışı *(milyon dolar)*** | 467 | 721 | 537 | 640 | 716 | 698 |
| **DYY Stoku *(milyon dolar)*** | 4.562 | 5.199 | 6.257 | 6.388 | 6.742 | 7.697 |

**Kaynak:** UNCTAD, 2024

DYY akışının yöneldiği başlıca sektörler arasında madencilik (özellikle altın ve yeni gelişen lityum alanları), enerji, inşaat, telekomünikasyon, bankacılık ve ulaştırma altyapısı yer almaktadır. Altın madenlerinde faaliyet gösteren yabancı sermayeli şirketlerin sayısı artarken, enerji ve altyapı projelerinde Çin ve Fransa başta olmak üzere çok sayıda ülke etkinlik göstermektedir.

Fransa, Mali’deki en köklü yabancı yatırımcı ülke olmaya devam etmektedir. Fransız şirketleri telekomünikasyon (Orange), medya (Canal+), lojistik (Bolloré), enerji (TotalEnergies), gıda (Castel Grubu), inşaat (Sogea-Satom, Razel-Bec) ve madencilik ekipmanları (JA Delmas) gibi birçok sektörde faaliyet göstermektedir.

Çinli firmalar ise özellikle altyapı projelerinde öne çıkmaktadır. Müteahhitlik şirketleri olan Sinohydro, China Road and Bridge Corporation, COVEC gibi firmalar karayolu ve baraj projelerinde aktif rol oynarken, maden sektöründe Ganfeng Lithium ve Hainan Mining gibi firmalar lityum alanında önemli yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Kanada, başta Barrick Gold, IAMGOLD, B2Gold ve Robex Gold gibi şirketler aracılığıyla madencilik sektöründe güçlü bir varlığa sahiptir. Bu firmalar altın madeni işletmeciliğinde aktif olup, bazı projelerde Malili ortaklarla birlikte çalışmaktadır.

Fas, 2010’dan bu yana Malitel (Moov Africa), Bank of Africa ve inşaat sektörlerinde gerçekleştirdiği yatırımlarla öne çıkmaktadır. Fas, ayrıca tarım sanayii ve gübre tedarik zinciri konusunda da Malili ortaklarla iş birlikleri geliştirmektedir.

BAE merkezli Noor Capital, altın madenciliği ve altyapı finansmanı alanlarında faaliyet gösterirken, diğer Körfez fonları da tarım ve gayrimenkul alanında fırsatları değerlendirmektedir.

Tüm bu gelişmeler, Mali’nin özellikle hammadde ve altyapıya dayalı sektörlerde yatırım almaya devam ettiğini göstermektedir. Ancak sanayi, tarım teknolojisi, enerji verimliliği, lojistik ve gıda işleme gibi sektörlerde halen büyük yatırım açıkları bulunmaktadır. Bu alanlar, Türk yatırımcılar açısından da stratejik fırsatlar sunmaktadır.

**E. YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER**

Yeraltı kaynakları bakımından büyük bir potansiyele sahip olan ve önemli bir tarım ülkesi olan Mali, kronik yoksullukla mücadele etmektedir. 1960 yılında kazanılan bağımsızlık, siyasi ve ekonomik olarak istikrarı getirmezken, ülkenin kuzeyinde devam eden terörizme bağlı güvenlik tehdidi, askeri darbeler ve finansman açısından dış ülkelere bağımlılık kalkınmanın önündeki temel engellerdir.

Mali ekonomisinin günümüzdeki durumuna bakıldığında, birçok alanda potansiyele sahip olduğu aşikardır. Batılı ülkelerin yatırım yapmaktan çekindikleri ülke, Türkiye için yeni fırsatlar barındırmaktadır. Malili girişimciler de geleneksel iş bağlantılarının ötesinde yeni iş ortaklıkları arayışı içindedirler. Bu noktada Mali ve Türkiye arasındaki dostane siyasi ilişkiler ve ülkedeki olumlu Türk imajı da yapılacak yatırımlar açısından uygun bir zemin oluşturmaktadır. Madencilik, enerji, inşaat, gıda ve tekstil sektörleri yatırım fırsatları sunan temel sektörler olarak ön plana çıkmaktadır.

Mali Hükümeti yabancı yatırımı çekmeye istekli olmasına ve yatırım ortamını iyileştirmek için çaba sarf etmesine rağmen, Mali halen iş yapmak için zor bir yerdir. Öte yandan, iş yapmak zor olmakla birlikte, ihtiyatlı davranılması ve sabırlı olunması halinde Mali’de son derece karlı iş imkanları mevcuttur. Başarılı bir girişim için öncelikle potansiyel yerel ortaklar bulunmalı ve yerel ortaklarla sağlam sözleşmelere dayalı ilişkiler kurulmalıdır. Ayrıca, koşulları yerinde değerlendirmek ve potansiyel iş ortaklarıyla birebir iletişim kurmak açısından Mali'yi ve ziyaret etmenin önemli olduğu düşünülmektedir.

**Pasaport ve Vize İşlemleri:**

Mali Cumhuriyeti, Mali’yi ziyaret edecek Türk vatandaşlarına vize uygulamaktadır. Daha önce yürürlükte olan Havalimanında vize itası uygulaması 2017 yılında kaldırılmış olup, Mali Büyükelçiliğinden giriş vizesi alınması gerekmektedir.

*Mali Ankara Büyükelçiliği İletişim Bilgileri*

**Adres:**Oran Mahallesi, 01960 Oran sitesi, Çankaya/Ankara

**Telefon :** (0312) 491 11 93

**Faks :** (0312) 491 11 06

**Mali Ankara Büyükelçiliği Çalışma Gün ve Saatleri:**

**Pazartesi - Cuma:**09:00 - 17:00

**Resmi Tatiller ve Çalışma Saatleri:**

Mali’de hafta içi Pazartesi-Cuma günlerinde sabahları 07:30-12:30, öğleden sonra ise 14:30-17-30 saatleri arasında çalışılmakta olup, Cumartesi ve Pazar günleri ise resmi tatil günleridir.

***Resmi Tatiller:***

1 Ocak Yılbaşı tatili
20 Ocak Silahlı Kuvvetler tatili
26 Mart Demokrasi ve Şehitler günü
25 Nisan Paskalya tatili\*
1 Mayıs İşçi bayramı
25 Mayıs Afrika günü
22 Eylül Bağımsızlık günü
25 Aralık Christmas

Bayram ve Kandil tatilleri\*\*

*\*Her yıl tarihi değişmektedir.*

*\*\*Değişik tarihlere gelen ramazan ve kurban bayramlarında ve kandillerde de ülkede resmi tatil uygulanmaktadır.*

**Kullanılan Lisan:**

Ülkede yerel dillerin dışında en geçerli dil ülkenin çalışma dili olan Fransızcadır. Ülkede yaşayan yabancılar dışında, İngilizce çok az konuşulmaktadır.

**Ulaşım:**

Türk Hava Yolları’nın (THY) İstanbul’dan başkent Bamako’ya haftanın beş günü tarifeli seferleri mevcuttur. Bamako’da taksi ile ulaşım yaygın olarak kullanılmaktadır. Fakat ticari taksiler oldukça eski ve bakımsızdır. Taksiler kazalara karşı da güvenli değildir. Diğer bazı büyük şehirlerde de ticari taksiler kullanılmakta ancak yetersiz kalmaktadır. Oldukça ilkel koşullarda yapılan toplu taşıma ise yabancılara pek önerilmemektedir. Bu sebeple ülkeye yapılacak ziyaretlerde şoförlü araba kiralanması uygun olacaktır. Şehirler arasında otobüs seferleri bulunmakta; fakat son derece düşük kalitede hizmet vermektedirler.

**Haberleşme:**

Mali’nin uluslararası telefon kodu +223 olup, başkent Bamako ve diğer büyük şehirlerde uluslararası telefon ve faks hizmetleri ile internet hizmetleri bulunmaktadır. Son yıllarda yapılan yatırımlarla Bamako’nun bazı bölgelerinde (ACI 2000 ve Cite du Niger) fiber internet hizmeti sunulmaktadır. Bunun yanında servis sağlayıcı şirketlerin ofislerinde yapılacak bir kayıt sonrası mobil telefonlardan 4G hızında internete erişim sağlanabilmektedir. Uluslararası hizmet veren başta DHL olmak üzere bazı kargo şirketleri faaliyet göstermektedir.

**Sağlık:**

Birçok Afrika ülkelerinde görülen salgınlar (Sıtma, sarıhumma, tifo vb.) Mali’de de görülmektedir. 2014 yılı başlarında Gine’de başlayarak Liberya ve Sierra Leone’yi etkisi altına alan ve Mali’ye de sıçrayan Ebola virüsü nedeniyle ülkede 6 kişi hayatını kaybetmiştir. 18 Ocak 2015 tarihi itibarıyla, Mali Ebola virüsünden arınmıştır, bu ülkeye seyahat edecek vatandaşlarımıza her koşulda ihtiyatlı olunması önerilmektedir. Dünya Sağlık Örgütünce yayımlanan ülke raporunda 2016 yılında Mali’de görülen sıtma vaka sayısının 8 milyon, hastalığa bağlı yaşamını yitiren kişi sayısının da yaklaşık 21 bin olduğu tahmin edilmektedir. Mali’deki diğer salgın hastalıklar hususunda, Sağlık Bakanlığımızın açıklamalarının takip edilmesi ve Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğünce ülkemizin çeşitli yerlerinde açılan Seyahat Sağlığı Merkezlerine başvurularak, seyahat öncesinde vurdurulması zorunlu aşılar ve gerekli bilgiler konusunda onların yönlendirmeleri bağlamında hareket edilmesi uygun olacaktır.

**Güvenlik:**

Ülkenin kuzeyinde 2012 yılından beri devam eden terör olayları, Bamako’nun kuzeyine yapılacak ziyaretlerde önemli bir güvenlik riski oluşturmaktadır. Bölgeye olası ziyaret öncesi Bamako Büyükelçiliğiyle irtibata geçilmesi uygun olacaktır. Bunun harici Başkent Bamako göreceli olarak güvenli olup, her ihtimale karşı ziyaretçilerimizin gerekli güvenlik önlemlerini almaları önem arz etmektedir.

**Faydalı Linkler**

**World Bank – Doing Business MALI**

<http://www.doingbusiness.org/en/data/exploreeconomies/mali/starting-a-business>

**Yatırım Promosyon Ajansı – API MALI**

<http://www.apimali.gov.ml/> - <https://www.investmali.com/>

**Kamu İhale ve Kamu Hizmet Delegasyonu Genel Müdürlüğü (DGMP-DSP)**

*\*Devlet alım ihalelerinin takibi*

<https://dgmp.gouv.ml/>

Ayrıca ihaleleri aşağıdaki adresten de takip edebilirsiniz:

<https://www.malipages.com/avis-appels-offres/>

**Mali Ticaret ve Sanayi Odası *(Chambre de Commerce et d'industrie du Mali - CCIM)***

<https://www.cci.ml/?ccim=home>

**Mali Patronlar Ulusal Konseyi** (**Conseil National du Patronat du Mali - CNPM)**

<http://www.cnpm.ml/>

**Batı Afrika İşletmeler Ağı (REAO Mali)**

<https://reao-mali.org/>

**Ulusal İstatistik Kurumu *(L' Institut national de la statistique – INSTAT)***

*\*Dış ticaret istatistikleri ve diğer istatistikler*

<http://www.instat-mali.org/>

\**Mali’deki birçok mevzuat düzenlemelerine ilişkin özet bilgileri içermektedir.*

<https://mali.eregulations.org/>

**Ulaşılabilecek Hukuki& Mali Danışmanlık Şirket ve Bürolarına İlişkin Bilgiler**

**Gümrük Danışmanı**

**United Transit Company**

Coumba SAMAKE

*Responsable Commerciale*

Siege social 1575, rue 800 Faladie Sema BP,

E04078 Bamako MALİ

N°Identification Fiscal : 082204344D

Tél : (223) 20 20 83 15

GSM : (223) 66 74 94 09

[www.utc-logistics.com](http://www.utc-logistics.com/)

coumba.samake@utc-logistics.com

info@utc-logistics.com

**Mali Danışmanlık Firmaları**

**Pyramis Audit&Conseil (AKSA çalışıyor)**

Djerane RIMRA-Manager

+223 73 39 46 96

+223 66 74 16 24

‎djerane.rimra@pyramis-ac.com

Immeuble Mali Cr6ances Bamako Mali

‎+223 20 29 06 80

[**www.pyrmis-ac.com**](http://www.pyrmis-ac.com)

Hamadoun MAIGA

hamadoun.maiga@pyramis-ac.com

+223 66 74 16 26

**SANGAREA PARTNERS (Thy çalışıyor)**

Amadou Sangare

+223 66 74 43 80

Hamdallaye ACI 2000, BP 3002

Tél : +223 20 29 32 35 Fax : +223 20 29 32 36

contact@sangarepartners.com

[**www.sangarepartners.com**](http://www.sangarepartners.com/)

**Maarif Vakfının Mali Müşaviri:**

Ousmane DIARRA

+223 74 57 23 55

**Hukuk Büroları**

**Me. Mamadou G. Diarra**

Address: Juri-partner Law Firm 65, Rue 139 BP. E. 5354 Badalabougou Bamako

Phone: (223) 20-22-28-42/20-22-45-10

Cell Phone: (223) 66-74-22-37

Fax: (223)-20-29-21-69

E-mail: info@juripartner.com

Website: [www.juripartner.com](http://www.juripartner.com)

Admitted to the Bar: 1995

English Proficiency: Fluent

**Athena Legis (THY ve AKSA çalışıyor)**

SCPA ATHENA LEGIS
Cabinet d’Avocats Associés
Rue 407, BP: E : 993 Bamako-Mali
contact@athenalegis.com

Tel: 00 223 76 15 34 82 (Avukat Djibril GUIDO)

Tel: 00 223 76 15 34 81 (Avukat Oumar BANE)

<http://www.athenalegis.com/>

**Abdourahmane Ben TOURE (THY çalıştı)**

Tel: 00 223 70 82 99 20

İyi derecede İngilizce konuşmaktadır.

**Me. Yehiya Toure**

Address: Immeuble Hamary Dembélé Opposite the Obelisque Monument Appartment B3 Hamdallaye ACI 2000 Bamako, Mali

Phone: (223) 20-22-72-92

Cell Phone: (223) 66-79-84-98

E-mail: juritex\_67@yahoo.fr/yehiya.toure@praelegal.de

Admitted to the Bar: 1995

English Proficiency: Fair

**Me. Saran Keita Diakite**

Address: Cabinet d’Avocats Keita Niarela Bamako, Mali

Phone: (223) 20-21-85-08

Cell Phone: (223) 76-47-78-20/66-74-43-87

E-mail: masarankd@yahoo.fr

Admitted to the Bar: 1985

English Proficiency: Fair

**Me. Moussa Sinayoko**

Address: Hamdallaye ACI 2000

Bamako, Mali

Phone Office: (223) 20-23-40-24

Phone Home: (223) 20-20-68-61

Cell Phone: (223) 76-44-51-17

E-mail: msi@jurifis.com/moussasinayoko1@yahoo.fr

Admitted to the Bar: 2006

English Proficiency: Fluent

**Me. Kola Koita**

Address: Cabinet Seye ACI 2000, 12, Cité des 16 villas Hamdallaye

Phone: (223) 20-22-21-66

Cell Phone: (223) 66-74-03-67

Admitted to the Bar: 1990

English Proficiency: Fair

**Me. Mamadou Lamine Traore**

Address: Cabinet Traore B 94 rue 1498, Hamdallaye ACI 2000

Phone: (223) 20-29-21-69

Cell Phone: (223) 66-73-62-69/77-73-62-69

Fax: (223)-20-29-21-69

E-mail: mtrcioml@yahoo.fr

Admitted to the Bar: 1995

English Proficiency: Good

1. Vergi Kanununun 195. Maddesinin (IV) numaralı fıkrasında belirtilen ürünlere bu linkten ulaşılabilir: https://www.dgi.gouv.ml/CGI/#\_Toc504511805 [↑](#footnote-ref-1)